



## IV. STRATÉGIAI FEJEZET

Eger Megyei Jogú Város Integrált Városfejlesztési Stratégiája egyrészt épít a város már meglévő stratégiai dokumentumaira, fejlesztési koncepcióira, ágazati programjaira, másrészt az egyes korábbi elképzelések integrálása érdekében egy olyan új alaprendszer került meghatározásra, mely egységes szerkezetben építi össze a korábban említett dokumentumokat, valamint területi szemlélettel gazdagítja a célrendszert.

### A felhasznált és stratégiai szempontból beépített jelentősebb dokumentumok a következők:

- Eger MJV 184/2003. (v. 29.) számú közgyűlési határozattal jóváhagyott Településfejlesztési Koncepciója
- Eger MJV 279/2004. (VI. 24.) sz. közgyűlési határozattal jóváhagyott Településszerkezeti Terve
- Eger Megyei Jogú Város Stratégiai Terve, 1995
- Eger és térségének Iparfejlesztési Koncepciója, 2005
- Eger Helyi Építési Szabályzatai
- Eger MJV Önkormányzata Kulturális Koncepciója, 2008
- Eger MJV Önkormányzata Szolgáltatástervezési koncepciója, 2007
- Eger MJV Önkormányzata Települési Közoktatási és Esélyegyenlőségi Helyzetelemzése, 2008
- Eger Körzete Kistérség településeinek Idegenforgalmi Stratégiája és Programja, 2005

Az IVS összhangban van a Településfejlesztési Koncepcióval, mind a város településhálózatban elfoglalt helye, mind a helyzetértékelés vonatkozásában, valamint a stratégiai célok megfogalmazásában. Az IVS és a város Építési Szabályzata összhangban van, a városrészekre kitűzött célok és az akcióterületek projektelemeinek megvalósítását a rendezési terv lehetővé teszi.

A város meglévő fejlesztési irányjaival összhangban, új alaprendszerre történő ráépítéssel, a város gazdasági és természeti, táji adottságaira, regionális, megyei és kistérségi szerepkörére támaszkodva, ezek egy összefüggő viszonyrendszerben való újragondolása által rajzolódik ki Eger Megyei Jogú Város mottója és hosszú távú jövőképe.

### Módszertan

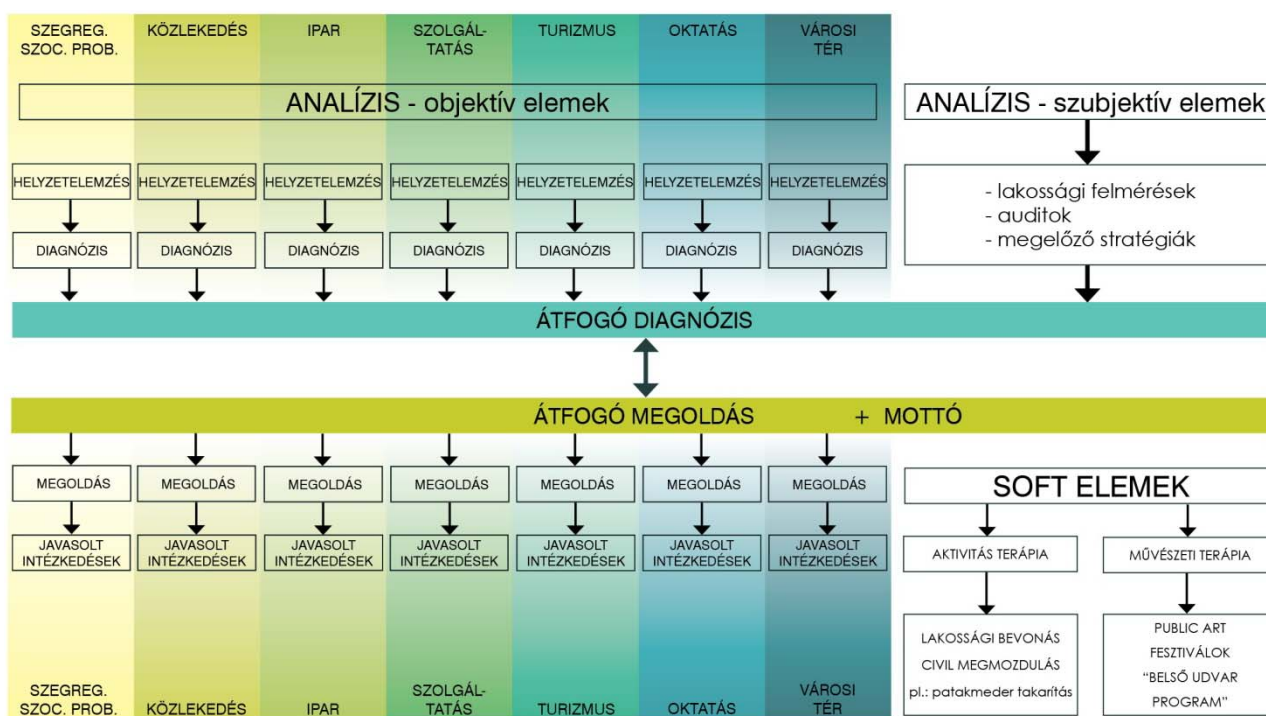
A stratégia és a célrendszer elkészítésében a megadott módszertani sablont Eger-specifikusan alkalmazva, a város helyzetének elemzését két részre bontva, egyrészt megtörtént a város **analízise, az objektív összetevők elemzése**, másrészt elemzés készült a város helyzetét meghatározó **szubjektív elemeket** illetően.

Az **objektív elemek analízise** a város egészére, és területi szemléletben a városrészekre vonatkozó demográfiai, gazdasági, környezeti és ágazati elemzés keretében határozta meg a beavatkozásokat igénylő egyes területeket. A **szubjektív elemek elemzése** keretében személyes beszélgetések, auditok során, valamint a lakosság körében végzett 2007-ben készült lakossági felmérésre támaszkodva és a korábbi stratégiákat összevetve kialakult egy kép Eger városát illetően.

A két terület **közös diagnózisaként** kerültek lehatárolásra azok a stratégiailag beavatkozást igénylő területek és célok, melyek a várost dinamizálva a további fejlődés kulcsát jelentik Eger számára.



A szubjektív elemek diagnózisa alapján megállapítható, hogy a lakosság kapcsolata a városban zajló fejlesztésekkel közösségi szempontból nem egy mai, interaktív, közösségi erőt sugárzó kapcsolat, ugyanakkor az Egerben élők a felmérések alapján ragaszkodnak városukhoz és kiemelkedő Eger-tudattal rendelkeznek. **A stratégia elkészítése során éppen ezért jelentős szerepet kapott a lakosság aktivizálására irányuló, a fejlesztési beavatkozásokat előkészítő közösségi célú stratégiai elemek kidolgozása és beillesztése.**



Módszertan leíró ábrája

Az elemzések eredményeképpen feltárt problématerképre adott válaszként megfogalmazott **pozitív mottó** adja a város jövőbeni fejlesztési irányát és egy vezérelvet, melynek mentén levezethetőek a stratégia elemei és az egyes fejlesztési területek.

A pozitív mottó alapján megfogalmazott jövőképből levezethető az IVS stratégiája, azaz a városfejlesztés átfogó, tematikus és városrészi céljai, valamint az ezeket megvalósító indikatív akcióterületek. A városfejlesztés integráltságát biztosítja, hogy a két terület (objektív és szubjektív elemek) kezelése a fent bemutatott módszertan alapján **egy integrált rendszerre** épül.



## Eger Megyei Jogú város SWOT analízise

### Erősségek

Gazdaságban versenyképes iparágak és vállalatok jelenléte

Gazdasági ágazatok széles spektrumának jelenléte – több lábon állás (turisztika és idegenforgalom, ipar, szőlészet-borászat)

Növekvő K+F tevékenység

Nincs jelentős környezetszennyező ipar

Kereskedelem területi koncentrációja magas

Komplex idegenforgalmi adottságok jelenléte

- Bor, szőlő
- Történelmi emlékek jelenléte
- Fürdőturizmus-termáلكincsek
- Fesztiválturizmus
- Természet-turizmus - rekreáció

Magas társadalmi státusz, kedvező tudásbázis, jelentős értelmiségi réteg

Tradicionális iskolaváros - széles oktatási kínálat

Csökkenő és relatíve alacsony munkanélküliség

Védett természeti területekkel való közvetlen kapcsolat, kiemelkedő táji adottságok

Kedvező infrastrukturális ellátottság

Jelentős kulturális központ

Kiépült intézményhálózat

Nyugalmas, kedvező kisvárosias hangulatú városi környezet

Aktív jelenlét a civil szférában

Egyházi központ

Eger-patak és mellékpatakok jelenléte a városban

Érsek kert - jelentős összefüggő zöldfelület a történelmi belvárosban

Erős "Eger - tudat"

### Gyengeségek

Gazdasági szolgáltatások komplexitásának hiánya

A külföldi tőke jelenléte mobilis – kivonuló nagyvállalatok

Északi iparterület kedvezőtlen fekvése

Déli iparterület és lakóterület közelsége – iparterület növekedése városi szinten korlátozott

Ipari eredetű szennyezett talajú területek jelenléte

Komplex, szervezett és összehangolt idegenforgalmi programcsomag hiánya

Szállás kínálat spektruma nem teljes

Várospropaganda, aktív városi marketing hiánya

Előregedő népesség – fiatalok elvándorlása – csökkenő gyermekszám

Kedvezőtlen közlekedési kapcsolat autópályához, vasúti törzshálózati fővonalhoz

Belső közlekedési kapcsolatok, észak-déli irányú közlekedési rendszer, parkolás megoldatlansága

Korszerűtlen tömegközlekedési eszközpark

25-ös út magas zaj- és légszennyezettsége

Bizonyos területek épületállománya és épített környezete, nem megfelelő (pl. lakótelepek)

Összefüggő, a város léptékéhez igazodó zöldfelületi rendszer hiánya

Városi információs - tájékoztatási rendszer hiánya

Felnémet városrész szeparált a városszerkezettől

Beépített városszerkezet – szűkös építési telkek – magas ingatlanárak

Munkaerő piaci kereslet és képzés összehangolatlansága

Infrastrukturális fejlesztések magas költségszintje

Szegregáció jelenléte



### Lehetőségek

Intenzív pályázati és lobbizási tevékenységgel források lehívása

PPP lehetőségek kiaknázása

Informatikai alapú intézményfejlesztési és adatbázisfejlesztési lehetőségek kihasználása

A gazdasági innovációhoz kapcsolódó oktatási és kutatási bázis fejlesztése

Meglévő tudásbázis felhasználásával Informatikai - humán logisztikai szektor lehetőségeinek kiaknázása

Eger a kistérség adottságaira is építve a térség turisztikai elosztóbázisa lehet

Kistérségi fejlesztések központi szerepének felvétele – új gazdasági területek kistérségi szintű értelmezése

Honvédelmi területek és külterületi ingatlanok térségi szemléletű hasznosítása

Borászat, szőlészetek, bortermelés komplett látványosságként történő kihasználása

Új idegenforgalmi szektorok kiépítése a meglévő adottságokra alapozva:

- termálvíz-készletre alapozott gyógyturizmus
- török fürdő kultúra jelenlétére alapozott egyedi fürdőturizmus
- konferenciaturizmus
- természeti- és rekreációs-turizmus
- biotermékek és ökoturizmus

Meglévő városon belüli vasúti infrastruktúra helyi érdekeltégű használata

M25 autópálya megépülésével közvetlen közlekedési kapcsolat a közúti gerinchálózathoz

Európai Unió csatlakozás következtében EU-konform rendszerek kiépítése

Főiskola országos megítélés a jól pozicionált oktatási spektrum kialakításával javul

### Veszélyek

Hátrányos külső és belső közlekedési kapcsolatok fennmaradnak

Kvalifikált munkaerő, illetve végzős diákok elvándorlása folytatódik

Megtartó erő tovább csökken

Környezeti értékek, a várost körülvevő kultúrtáj jelentősége csökken

Helyi tőkefelhalmozási képesség korlátozottsága

Rendelkezésre álló anyagi és szellemi erőforrások szétforgácsolódása a sok adottság között (fókuszált fejlesztések elmaradása)

EU-csatlakozással, a régió intézményeinek felállításával hátrányba kerülhet a város (Miskolc erőtere megnövekszik, az egri pénzügyi, közigazgatási, idegenforgalmi központi szerep csökkenhet)

Külföldi piacképes tőke elvándorlása

Megyei, kistérségi központi szerep tovább csökken

Településrészek leromlása – szegregáció további erősödése

Országos és helyi eltérő érdekszférák a városi érdekek ellen hatnak

Főiskola országos oktatási megítélés a hely-specifikus és piacképes oktatás megteremtése nélkül romlik

A város imázsának romlása a szolgáltatási színvonalának, versenyképességének alulmaradása miatt

Barnamezős beruházások esetén elmarad a valódi rekonstrukció

Régió belüli versenytársakkal szembeni lemaradás



## IV. 1. A VÁROS HOSSZÚ TÁVÚ JÖVŐKÉPE

Eger MJV hosszú távú jövőképe és mottója hármas egységre épül. A mottót alkotó három elem területileg és szellemiségében is lefedi a teljes várost, a három egység kölcsönhatása, interaktív kapcsolata olyan dinamizáló erő, mely képes a megfogalmazott célok elérésén túl a folyamatos lendület biztosítására. Ez a kulcs a hosszú távú fejlesztést igénylő aktivitás állandó jelenlétére.

**Jövőkép:**

### EGER A HAGYOMÁNY, AZ EGYÜTTMŰKÖDÉS, AZ EGER-PATAK ÉS ZÖLDFOLYOSÓK VÁROSA.

A fenti hármas egység mindegyik eleme megfeleltethető a város valamely elengedhetetlen elemének, alkotórészének, illetve olyan tulajdonságának, mely a város egyediségének kulcsa.

<b>HAGYOMÁNY</b>	●-----▶	<b>TÖRTÉNELMI ADOTTSÁGOK - KULTÚRA – A VÁROS SZELLEMISÉGE</b>
<b>EGYÜTTMŰKÖDÉS</b>	●-----▶	<b>KÖZÖSSÉG – LAKOSSÁG – TÉRSÉGI SZEREPKÖR</b>
<b>EGER-PATAK ÉS ZÖLDFOLYOSÓK</b>	●-----▶	<b>EGER-PATAK, ZÖLDFOLYOSÓK ÉS ZÖLDFELÜLETI RENDSZER, MINT TERÜLETI SZEMLÉLETŰ ALAPRENDSZER</b>

#### IV.1.1. Együttműködésbeli jövőkép

A város stratégiájában az együttműködés a lakosság valamint a városban fellelhető működő és elhalóban lévő kapcsolatok dinamizálását jelenti. A jövőkép ezen eleme fedi le a városban lakó közösséget, azt a közösséget, mely Eger alkotja, és annak identitását megteremti.

Az együttműködés térségi szempontból a város nyitását, térségi kapcsolatainak kiaknázását és ápolását, valamint a településhálózaton belüli pozicionálását jelenti. Eger városa stratégiáját részben arra építi, hogy a város megerősíti regionális, megyei és kistérségi szerepkörét oly módon, hogy egyrészt vállalja a központi szerepből adódó kötelezettségeit, valamint épít a régió, a megye és főként a szűken vett kistérség adottságaira és együttműködik a környező településekkel. A településhálózaton belüli szerep tekintetében Eger országos viszonyítási pontként a hasonló történelmi értékekkel és idegenforgalmi szereppel bíró városokkal (pl. Veszprém, Sopron, Kőszeg, Visegrád) van azonos pozícióban.

**A közösség és lakosság vonatkozásában az együttműködés stratégiája a meglévő és erős helyi identitás, Eger-tudat dinamizálása, mai interaktív város-közösség kapcsolat létrehozása:**

- a lakosság és a városi tér,
- a lakosság és városvezetés, valamint
- a közösség és történelem kapcsolatainak aktivizálása.

#### IV.1.2. Az Eger-patak és zöldfolyosók rendszerére építő jövőkép

Eger városának kialakulásában és jelenleg is érzékelhető adottságaiban (pl. a város É-D irányultsága, hosszanti jellege) kiemelkedő szerepet játszik az Eger-patak, valamint a patakba csatlakozó mellékpatakok és zöldfolyosók rendszere.



Ez az alaprendszer Eger városának olyan egyedi adottsága és a város egészét lefedő alapegysége, mely nem egyes városrészekhez, hanem a teljes városhoz kötődik. A területi szemlélet jegyében lefedi a teljes várost és bevonja a várost alkotó egyes városrészeket, valamint kapcsolódási pontokat hoz létre a tágabb térség irányába.

**A stratégiában szereplő fejlesztési elképzelések összekötő gondolati eleme a zöldterületi-rendszer fejlesztése.** A város **zöldfelületi rendszerének** átfogó fejlesztése és közösségi tereinek, **közttereinek** integrált rendszerbe foglalása a kulcsa az **együtműködő város** létrehozásának.

A zöldfelületi rendszer és a közösségi terek hálózatos rendszerében jelenleg kimutatható, hogy azok nem alkotnak összefüggő rendszert és tekintetükben mennyiségi hiánnyal küzd a város (a zöldfelületek mennyisége 1/3-a a város léptékéhez mérten szükséges zöldfelületi mennyiségnek). A **mennyiségi korlátok** a város szerkezete és beépítettsége vonatkozásában adottak. Következésképpen Eger városa jelentős új zöldfelület kiépítésére nem alkalmas. A város ezért olyan **zöldfolyosók** és **zöldfelületként értelmezhető területek** kialakítására törekszik, melyek képesek a korlátozott lehetőségekkel rendelkező városszerkezetben a zöldfelületi és közösségi terek rendszerét hálózatos formában összefogni.

A város voltaképpen az ún. **Barcelona-modell** alkalmazására törekszik kihasználva a terület jelentős természeti adottságait. A modell alapján a közterületek rehabilitációja és a zöldfelületek kiterjesztése garantálja Eger számára a **minőségi** városrehabilitációt.

### IV.1.3. A hagyományokra építő jövőkép

Eger jelentős történelmi múlttal és hagyományokkal rendelkező város. Eger stratégiájában a hagyomány a város szellemi erőforrásait, kultúráját és történelmi emlékeit jelenti. Eger városa ezen értékek jelenlétére és szellemi erejére építi stratégiáját és jövőképét. A város által évszázadok alatt felhalmozott helyi értékek jelentik ma a város számára a minőséget.

Eger stratégiája szempontjából kiemelten fontos a minőség definiálása. Eger városának történelmi múltja, hagyományai és építészeti értékei miatt a város olyan minőségi fejlesztések megvalósítására törekszik, melyek a 7-8 éves, valamint a 15-20 éves fejlesztések megvalósítása során újabb hagyományokat teremtenek. A város tehát stratégiai célként tűzi ki a minőség megteremtését, építve a meglévő értékekre.

A minőség tekintetében a város kiemelt figyelmet szán a megvalósuló fejlesztések építészeti minőségére. A fejlesztési elképzelések során megvalósuló újabb építészeti és történelmi értékek későbbi hagyományteremtő szerepének kulcsa a kortárs minőségi fejlesztés.

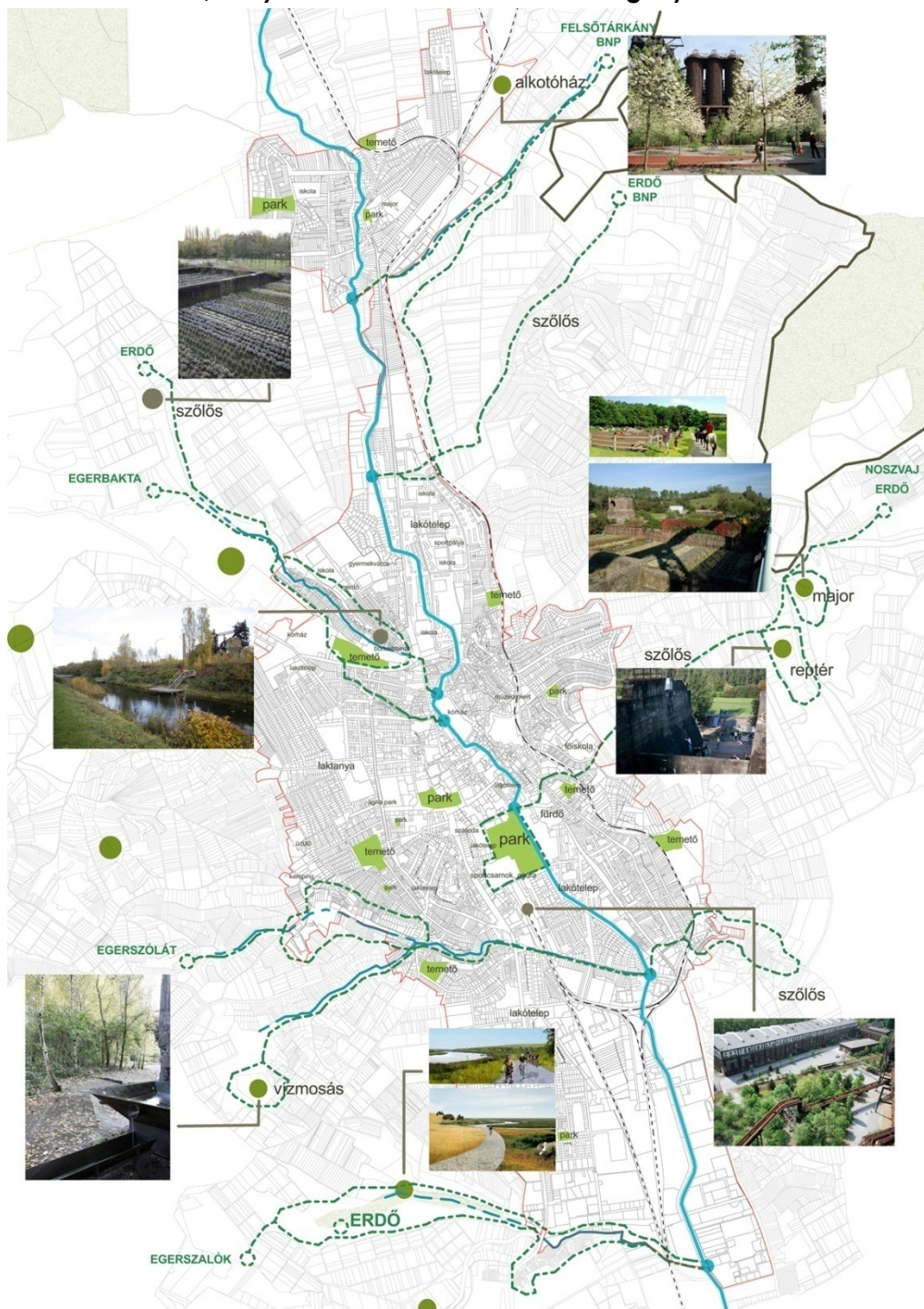
**A fent bemutatott jövőképet meghatározó elemek alapján a város Átfogó célja:**

**EGER VÁROSA AZ EGYÜTMŰKÖDÉSEN ALAPULÓ VÁROS, MELY AZ EGER-PATAK MENTÉN KIALAKULT ZÖLDFELÜLETI HÁLÓZATRA ÉPÍTVE, TÖRTÉNELMI, BORÁSZATI ÉS TERMÉSZETI ADOTTSÁGAIT KOMPLEX MÓDON KIHASZNÁLVA MINŐSÉGET HOZ LÉTRE ÉS HAGYOMÁNYAIT GAZDAGÍJTJA**





A város adottságaiból adódóan lehetőség van a külterületeken lévő **erdős-gyepes zöldterületek** integrálására is, melyek a patakok zöldfolyosóin keresztül beköthetők a városszerkezetbe, és így új rekreációs területek hozhatóak létre (erdők, szőlősök, Bükki Nemzeti Park, s végül a szomszédos települések köthetők be a rendszerbe). Erre az alaprendszerre épül rá a pl. a város turisztikai potenciáljának tudatos bővítése, a kistérségi hálózat és együttműködés kiépítése, a kerékpárhálózat fejlesztése, a közlekedés rendszerének kialakítása, stb. **Eger város stratégiája a patakokra építő hálózati rendszert alkalmazza. Ez a rendszer a rétegek találkozási pontjainál kiadja azokat a területeket, melyek konkrét beavatkozásokat igényelnek.**



Az Eger-patakra és zöldfolyosókra épülő hálózatos rendszer – a területi szemléletű városfejlesztés alapja





### Demográfiai jövőkép

Eger város lakossága az elmúlt években fokozatosan csökken. Az elmúlt 10 évben a város lakossága mintegy 3000 fővel csökkent, jelenleg az Önkormányzat adatai szerint a lakónépesség 57 590 fő (2007-es adat). A város demográfiai folyamatait prognosztizálva azt kapjuk, hogy a következő 10 évben a város lakosságszáma tovább fog csökkenni. 2017-re a lakosságszám várhatóan további 2000 fővel csökken (kb. 55 600 lakossal lehet számolni). A város reális célja tehát az, hogy ezt a várható csökkenést a következő 10-15 év fejlesztési munkái során visszafordítsa, megállítsa a csökkenő tendenciát és 15-20 év múlva a város a korábbi 60 000 fő körüli értéken mozog majd. Eger városa szerkezetileg és léptékében is ezt a lakosságszámot tudja minőségileg kiszolgálni.

A folyamat beindításának kulcsa a város megtartó erejének növelése. Cél a lakosság fiatalos korösszetételének előmozdítása, a népesedési potenciál megőrzése és fenntartása.

### Oktatásbeli jövőkép

Eger oktatásbeli jövőképe tekintetében a város célja a jelenleg is működő széles spektrumú rendszer fenntartása és fejlesztése mellett a piacképes szakmák, valamint a város adottságaira építő szakképzések integrálása. A város kiemelkedő adottságainak gazdasági hasznosítása a rendelkezésre álló humán bázis hely-specifikus képzésében rejlik. Eger a jövőben megőrzi és fejleszti oktatási központ szerepét, valamint kiemelt figyelmet fordít az oktatási rendszerrel integrált kutatás-fejlesztési projektekre és azok gazdasági és társadalmi hasznosítására. A városon és a régióon belüli képzések átstrukturálása hozzájárul a tudás-alapú gazdaságfejlesztéshez.

A munkaerő-piaci feltételeknek megfelelő, magas színvonalú szakképzésnek köszönhetően a város megtartó ereje növekedik, a munkaerő jól képzett és rugalmas.

### Gazdasági jövőkép

A gazdasági potenciál tekintetében Eger a jövőben tovább erősíti regionális, megyei és térségi pozícióját. A gazdasági hatósugár értelmezésében Eger városa az Észak-Magyarországi Régió túl nyit a szomszédos régiók, valamint a szomszédos országok irányába. További külföldi tőkebefektetések várhatóak, ennek következtében tovább erősödnek a magas technológia-igényű iparágak, melyek képzett munkaerőt igényelnek. Ezt a folyamatot erősíti a növekvő K+F tevékenység. Az ide érkező turisták és a lakosság fogyasztása növekszik, ezáltal megerősödnek a helyi kis- és középvállalkozások. Az átfogó turisztikai programkínálat és minőség következtében bővül a szolgáltató szektor munkerő-piaci szerepe.

A kreatív gazdaság modelljét alkalmazva a helyi gazdaság és az érintettek igényeinek összehangolását követően, a tudás-technológia-tolerancia értékei növekednek.

### Idegenforgalmi és turisztikai jövőkép

A város megtartja országos jelentőségű turisztikai vonzerejét a komplex turisztikai programkínálat kialakítása, valamint az idegenforgalmi szakképzésnek köszönhető turisztikai szolgáltatások minőségjavulása következtében. Új turisztikai szegmensek (konferenciaturizmus, egészség- és gyógyturizmus, török fürdő kultúra, bio- és ökoturizmus, rekreációs turizmus) kialakítása következtében a megnövekedett tartózkodási időt Egerben töltő látogatók fogyasztása hozzájárul a szolgáltatási szektor gazdasági potenciáljának növekedéséhez.



### Közlekedésbeli jövőkép

A keleti tehermentesítő út megépülésével, és a K-Ny-i belváros irányába történő bekötések megteremtésével a 25-ös főút terheltsége csökken, a város átmenő forgalma egyenletesen megoszlik. A város elérhetősége javul az M25-ös bekötőút megépülésével, mely az iparterületek logisztikai potenciálját is növeli.

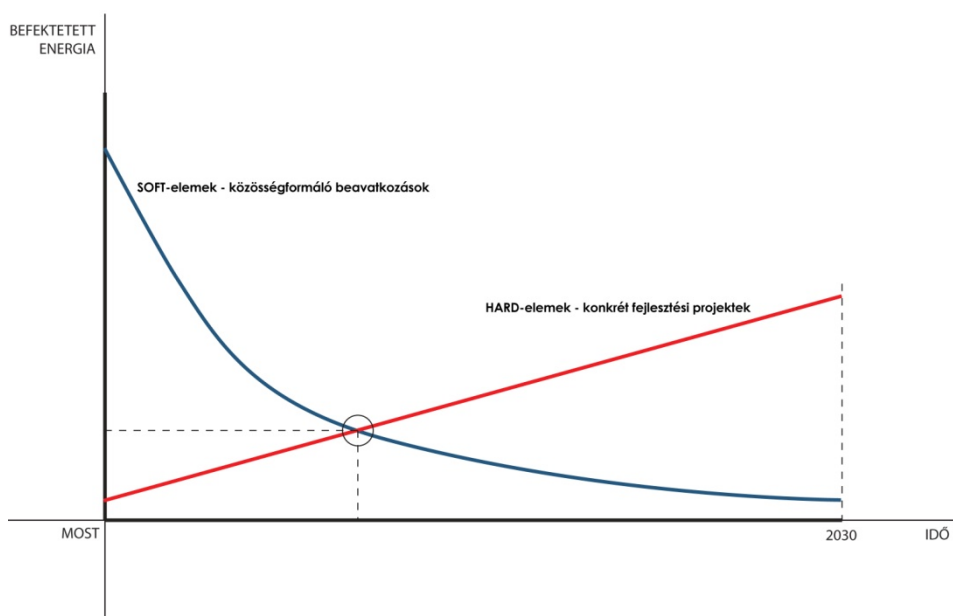
A történelmi belváros határpontjain épült térszín alatti parkolók tehermentesítve a belvárost és a környező utcákat a parkoló autóktól, megteremtik a valódi sétáló-belvárost, mely így maximális turisztikai és kulturális potenciált hordoz. Az Eger-patak mentén és a kistérség irányába megépült kerékpárút-hálózat következtében javulnak a légszennyezettségi mutatók, valamint növekednek a rekreációs turizmusból származó bevételek.

### Szociális jövőkép

A szociális városrehabilitációs projektek következtében egyrészt a Felsővárosi lakótelepen élő közel 30 000 ember lakókörnyezetének minősége, közösségi tereinek állapota jelentősen javul, a városrészben az önálló alközpont kialakulásával javul a szociális ellátórendszer kiépítettsége is. Másrészt a Szala-telep és a Béke-telep rehabilitációja következtében a hátrányos helyzetű csoportok életminősége javul, a szociális szakmai programok következtében a feszültségek enyhülnek, felzárkózási esélyeik javulnak.

## IV. 1.5. Szubjektív elemekre vonatkozó jövőkép

Eger MJV stratégiájának megvalósítása két pillérré épül. Egyrészt fejlesztési projektekre, melyek konkrét akcióterületként lehatárolva fejlesztési beruházásokat, az integrált városrehabilitáció „hard” elemeit jelentik. Ezek mellett a fentebb bemutatott módszertanon belüli szubjektív elemekre vonatkozóan a város a stratégia másik pilléréként olyan akciók és programok beindítását tűzi ki célul, mely a lakosság aktivizálásán keresztül bázist teremt a fejlesztések megkezdésének idejére és valódi közösségformáló erővel bír. Ezek az integrált fejlesztés „soft” elemei.





A konkrét fejlesztési projektek beindításának megkezdéséig a város jelentős energiát fektet a közösségformáló projektek kialakítására, valamint az egyes fejlesztési beruházásokhoz is kapcsol egy-egy lakossági aktivitást generáló, közösségformáló projektelemet.

#### **Ennek elérése érdekében a város két modellt alkalmaz:**

**Aktivitás-modell:** Példaprojektek, civil megmozdulások, lakossági fórum és workshopok, közös patakpart-projekt beindításán keresztül a lakosság aktív részvételére építve a közösség és a városban zajló fejlesztési projektek közötti interaktív kapcsolat alakul ki.

**Művészeti-modell:** Építve az Egerben meglévő tudásbázisra és művészeti-kulturális fogékonyságra a lakosság és a város közterei közötti élő, kortárs kapcsolat beindítása, feléléstése public-art projektek, belső udvar program, köztéri installációk alkalmazásával.

A két modell a stratégiában játszott kiemelten fontos szerepét illetően nem az Integrált Városfejlesztési Stratégia 'VI.2. A városrehabilitációs célok elérését szolgáló nem fejlesztés jellegű tevékenységek bemutatása' alfejezetében kerül részletes bemutatásra, hanem jelen fejezetben. Az ezeken kívül alkalmazott nem fejlesztési jellegű tevékenységek a fent említett alfejezetben kerülnek bemutatásra.

### **A STRATÉGIÁVAL ÖSSZEFÜGGÉSBEN KIALAKÍTOTT SOFT-ELEMEK – MŰVÉSZETI-MODELL ÉS AKTIVITÁS-MODELL FELÉPÍTÉSE**

#### **AKTIVITÁS-MODELL**

Az aktivitás-modell elemeit alkotó soft-elemek olyan projektek, melyek generatív jellegűek a lakossági aktivitás és véleményformálás szempontjából. Az Önkormányzat e modell keretén belül alapvetően önerős finanszírozással indítja be ezeket az apró, egy-egy fejlesztéshez kapcsolódó projektet. Az aktivitás-modell elemeinek sajátossága, hogy az egyes akcióterületekhez kapcsolhatóak, minden akcióterület rendelkezik ezzel a programcsomaggal a fejlesztési elképzelések mellett. Alapvető célja, hogy mire a fejlesztés megkezdődik az adott akcióterületen, addigra az érintett lakosság megfelelően felkészült legyen a projekt megvalósításával járó esetleges környezetváltozásokra és támogassa a megvalósítandó elképzeléseket.

Aktivitás modell elemei:

- adott akcióterület beindítását megelőző lakossági fórumok
- lakossági igényfelmérés public art projekten keresztül (pl. Itt áll Ön! program)
- civil megmozdulás keretében lakossági részvétellel az akcióterület előkészítése, utcakép program, előkertek kialakítása együtt (pl. Előkert-program)
- lakossági workshopok és ötletbörzék szervezése az akcióterületen
- akcióterület figyelemfelkelő körülhatárolása public art eszközökkel (pl. „Ön belépett az akcióterületre!” program)
- barnamezős területek ideiglenes hasznosítása fiatalok bevonásával a vasúti- és határzónákban
- intézményi zöldterületek integrálása alapítványi, lakossági és civil együttműködésben

Emellett az aktivitás-modellnek a város stratégiájában egy állandó eleme van, mely az Eger-patak és a mellékpatakok rehabilitálásához kötődik. Az aktivitás-modell ezen eleme nem kötődik akcióterülethez, ugyanakkor számos akcióterületet érint.



A város célja, hogy az Eger-patak beintegrálása a városi szövetbe, megfelelő köztérként és rekreációs felületként való használata a városlakókkal együtt kerüjön kialakításra.

A város ezért az egyes patakszakaszokhoz és a rendelkezésre álló mellékpatakok zöldfolyosóihoz kapcsolódva **Patakmeder Programot** indít be.

- patakmeder közös kimunkálása, revitalizációja, ültetés, mederkialakítás
- patakhoz kapcsolódva civil megmozdulások, rendezvények szervezése - Patakfesztivál
- mellékpatakok zöldfolyosóira kapcsolódva kiránduló utak bejárhatóságának kialakítása – Városi és Természeti Túra-Program

## MŰVÉSZETI-MODELL

A művészeti-modell kialakítása a soft-elemek alkalmazásának kifejezetten Eger-specifikus programja, hiszen Eger városában kiemelkedő tudásbázis található; a Főiskola jelenléte, az aktív művészeti élet, a lakossági kulturális fogékonysága olyan alap, melyre építve az egyes fejlesztési elképzelések **minősége** garantálható.

**A minőség alapvető érték, és kiemelt cél a város számára. Eger olyan fejlesztések otthona kíván lenni, mely minőségénél fogva képes a hagyományteremtésre.** A város történeti értékei, kulturális identitása megköveteli a valódi, minőségi városfejlesztést. **A művészeti-modell erre garancia.**

A művészeti-modell projektjeinek beindítása az Önkormányzat és az önkormányzati fenntartású művészeti intézmények feladata. E projektek szintén olyan önkormányzati finanszírozású programok, melyek a város teljes területén, ezen kívül kiemelten a belvárosban a teljes lakosság megszólítására irányulnak, valamint támasztanak a fejlesztésekkel kapcsolatban egy olyan minőségi szintet, mely képes garantálni a hagyományteremtő városfejlesztést.

Művészeti-modell elemei:

- Dobó tér, mint kommunikációs felület kialakítása – az egyes városban zajló fejlesztések kommunikációs platformja a Dobó tér, ahol a lakosok értesülhetnek a fejlesztésekről utcai installációk és kiállítások keretében
- Akcióterület-szenárió program a Dobó téren
- Belső Udvar Program – a városban található tömbfeltárási épületek esetében a tömbbelső köztérként való értelmezése és művészeti installációkkal való újraértelmezése
- lakossági ötletpályázatok beindítása (fotó, rajz, köztéri installáció a fejlesztésekhez kapcsolódóan)
- nagy léptékű művészeti projektek a nagyobb kulturális intézmények környezetében (Bazilika, Líceum, Érsek-kert, Főiskola tagozati épületei, Kulturális Intézmények, Színház)
- tematikus események szervezése a történeti emlékek környezetében (Vár, Minaret) – hagyomány-történetiség-jelen/ma összeköttetésének megteremtése



## IV.2. A JÖVŐBENI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

### IV.2.1. Átfogó cél 15-20 éves távlatra vonatkozóan

Eger MJV hármass egységre épülő jövőképe épít az Eger MJV 184/2003. (v. 29.) számú közgyűlési határozattal jóváhagyott Településfejlesztési Koncepciójában megfogalmazottakra. A Településfejlesztési Koncepcióban megfogalmazott célkitűzéseket az Integrált Városfejlesztési Stratégia az Eger-patak és mellékpatakok, valamint a kapcsolódó zöldfolyosók jelenlétére építő, összefüggő, területi szemléletű hálózatos rendszer beépítésével, és a zöldterületek, városi tér közösségformáló erejére koncentrálva fogja össze.

**EGER VÁROSA AZ EGYÜTTMŰKÖDÉSEN ALAPULÓ VÁROS, MELY AZ EGER-PATAK MENTÉN KIALAKULT ZÖLDFELÜLETI HÁLÓZATRA ÉPÍTVE, TÖRTÉNELMI, BORÁSZATI ÉS TERMÉSZETI ADOTTSÁGAIT KOMPLEX MÓDON KIHASZNÁLVA MINŐSÉGET HOZ LÉTRE ÉS HAGYOMÁNYAIT GAZDAGÍTJA**

### IV.2.2. Középtávú Tematikus célok 7-8 éves időtávra vonatkozóan

#### T.1. A KISTÉRSÉGBEN A KÖZPONTI SZEREPKÖR ERŐSÍTÉSE MELLETT ELOSZTÓ SZEREP KIALAKÍTÁSA GAZDASÁGI, TURISZTIKAI, KULTURÁLIS ÉS OKTATÁSI SZEMPONTBÓL

Eger MJV regionális és térségi hatáskörének erősítését elsősorban az Egri Kistérséggel való nyitott, kommunikatív és kezdeményező együttműködésben látja. Eger számára a valós hatáskör, agglomeráció és a kistérség határai nem egyeznek. Eger városának hatása jóval a statisztikai kistérség határain túl is mérhető. Éppen ezért Eger számára a fejlesztések szempontjából létkérdés, hogyan tud együttműködni és támaszkodni ezekre a területekre, és a kölcsönös együttműködések keretében hogyan képes a város a környező és tágabb értelemben is Eger hatása alá tartozó településekkel közös fejlesztési pontokat, egymást segítő fejlesztéseket, beruházásokat meghatározni.

Eger fejlesztési potenciálját elsősorban a *kistérségével* alkotott szerves egység – szimbiózis – növelheti meg a következő területeken:

- Gazdaság
  - környezetbarát ipar – turisztikai potenciál összehangolása,
  - „forrás- és fejlesztési közösség” kialakítása,
  - Kistérségi területi együttműködés az iparterületek tekintetében
- Idegenforgalom
  - „30 perces egri kistérség” komfortossá tétele;
  - Szőlészet – borászat térségi összekapcsolása;
  - Gyógy- és termálvíz, fürdőkultúra, és gyógy turizmus;
  - Tematikus kulturális-szórakoztató programok
  - Rekreációs területek és kerékpárutak együttes és összehangolt fejlesztése;
- Intézményrendszer
  - együttműködés a várost körülvevő kisvárosokkal az intézmények hierarchiájának és funkcióinak kidolgozásában



Szükség van arra, hogy a kistérségi együttműködés közös érték- és érdekalapú legyen, amely ezáltal – továbbgyűrűző hatásként – megnöveli a térség gazdasági potenciálját, ezzel a regionális, az országos és az európai integrációba való minél kedvezőbb betagozódást.

Ennek értelmében olyan partneri viszonyt szükséges létrehozni város és kistérsége között, amely közös programokat dolgoz ki, összehangolja a települési költségvetéseket, közös fejlesztési projektek indít és menedzsel.

## **T.2. REGIONÁLIS GAZDASÁGI SZEREPKÖR ERŐSÍTÉSE KIHASZNÁLVA A RENDELKEZÉSRE ÁLLÓ HUMÁN BÁZIST**

Az uniós integráció értelmében, a magyarországi regionalizmus fejlődésével, a régiók megalakulásával Eger városának szüksége van a regionális munkamegosztásban játszott szerepének erősítésére. Cél, hogy Eger regionális hatású, európai értékű és hírvárosá váljon. A regionális munkamegosztás kialakításában a város sok területen központi szerepre hivatott:

- **gazdasági és ipari szerepkör**

A régióban található városokkal (Miskolc, Hatvan, Gyöngyös) történő együttműködések elmélyítése, a térségben a szerepek pozicionálása, kapcsolódási pontok egyensúly megtalálása. Nemzetközi szinten a Kárpátok Eurorégió és a testvérvárosi kapcsolatok jelentenek biztos alapot.

Kistérségi szinten vonzáskörzeti régió kialakítása és központi szerep felvállalása, közös fejlesztési koncepció és program kidolgozása.

Együttműködés és egységes álláspont kialakítása a HKIK-val a települési érdekeltség kidolgozása tekintetében.

- **oktatás**

A városon és a régióon belüli képzések átstrukturálásán keresztül a tudás-alapú gazdaságfejlesztés megteremtése.

A szakképzés hatékonyságának növelése érdekében együttműködve a HKIK-val központi szerep a képző intézmények hatékonyság-vizsgálatában, finanszírozási összhang megteremtésében és a tudáscentrumokkal való együttműködések kidolgozásában.

## **T.3. TERMÉSZETI, TÁJI ADOTTSÁGOK REDSZERRÉ SZERVEZÉSE, VÁROSI ZÖLDFELÜLETEK KITERJESZTÉSE, SZEREPIK NÖVELÉSE ÉS ÖSSZEKAPCSOLÁSA**

A zöldfelületi rendszer külső kapcsolódási pontjainak megteremtéséhez szükséges célkitűzések:

- külterületek zöldfolyosóinak, erdős-gyepes területeinek rekreációs hasznosítása a táj védelmének és ökológiai stabilitásának erősítése mellett
- a külterületeken található természeti, egyedi táji pontok turisztikai hasznosítása
- borászat-szőlészet területeinek integrálása, idegenforgalmi szerepiük kiterjesztése
- Bükki Nemzeti Park és természetvédelmi területek közvetett bekapcsolása a táji értékvédelem figyelembevételével
- kistérségi összeköttetések megteremtése a zöldfolyosók kapcsolódási pontjainak kiépítésével
- Tanösvények és Vadaspark kialakítása a külterületeken integrálva a turizmust és az oktatást



A város zöldfelületi rendszerének egységbe szervezéséhez szükséges célkitűzések:

- Eger-patak és mellékpatakok mentén a városi tér irányába a zöldfelületek kiterjesztése, meglévő elemek rekultiválása
- Eger-patak és mellékpatakok rehabilitációja és városon belüli szerepük növelése, így az ökológiai hálózat bővítése
- Lakótelepek zöldfelületeinek közösségi térként és a zöldterületi rendszer elemeként történő rehabilitálása
- Intézménykertek megnyitása, bekapcsolása a zöldfelületi rendszerbe
- Meglévő közparkok, temetőkertek megőrzése, minőségjavítása, megnyitása

#### T.4. A GAZDASÁGI FEJLESZTÉSEKHEZ KAPCSOLÓDÓ HUMÁNERŐFORRÁS FEJLESZTÉS AZ OKTATÁS PIACKÉPES INTEGRÁLÁSÁVAL

A város versenyképességének erősítése és a gazdasági potenciál növelése szorosan összefügg a munkaerő piacképes képzési feltételeinek megteremtésével. Az oktatás területén a gazdasági igényeknek és a korszerű képzési feltételek megteremtésének eléréséhez az alábbi célok megvalósítására szükséges:

- Együttműködés az Eszterházy Károly Főiskolával a kulturális központi szerep és a város-specifikus, piaci igényeknek megfelelő felsőfokú képzések kialakításában
- A szakképzési rendszer tekintetében a meglévő együttműködés ápolása és további fejlesztése a helyi vállalatokkal a specifikus képzés biztosítása érdekében
- A helyi kultúra hozzákapcsolása az alap- és középfokú oktatáshoz, biztosítva az oktatási intézményrendszer megtartó és visszavonó erejét
- Tanműhely, alkotóház és felnőttképzés integrálása az iparterületekhez
- Ösztöndíj rendszer, szakmai gyakorlati programok folytatása és indítása a munkaerő-piaci monitoring és igények függvényében

#### T.5. A KÜLSŐ ÉS BELSŐ MEGKÖZELÍTHETŐSÉG ÉS ELÉRHETŐSÉG JAVÍTÁSA, KÖZLEKEDÉSFEJLESZTÉS

A város közlekedési kapcsolatainak és rendszerének fejlesztéséhez szükséges lépések:

- Az IVS kidolgozása alatt elinduló komplex **közlekedésfejlesztési koncepció** végleges kidolgozása, beépítve az alábbi célkitűzéseit:

Az M25-ös tervezett nyomvonalának véglegesítésekor figyelembe kell venni a gyorsforgalmi út kiépítésének lehetőségét, valamint a közvetlen autópálya csatlakozás kiépítését és a mezőkövesdi út csatlakozását.

A város közlekedési hálózata a földrajzi adottságokhoz illeszkedő ún. „létra” szerkezet, a létra két szára a 25-ös út nyomvonala, valamint a tervezett keleti elkerülő út nyomvonala. Ezen belül található egy csillapított forgalmú belső kör. A közlekedési szerkezet hosszú távon kiegészíthető egy külső körrel, ami az M25-ös úthoz csatlakozva nyugati elkerülő út lehet.



A belső úthálózat fejlesztésének pontos meghatározása érdekében el kell készíteni a teljes területre vonatkozó forgalmi szituációs ráterhelő modellt, valamint ún. City-logisztikai rendszert. Ezekkel összefüggésben ki kell jelölni a nagy kapacitású parkoló-területeket, valamint meg kell határozni az idegenforgalmú turistabuszok parkoló zónáját és városi megállóhelyeit.

- A keleti É-D irányú tehermentesítő út megépítése
- Tehermentesítő út K-NY irányú, a történelmi belváros irányába bekötési pontjainak kialakítása
- Az M25 bekötőút megépülésének érdekében a finanszírozási feltételekre koncepció kialakítása, a projekt végleges nyomvonalának kitűzése és egyeztetések megkezdése
- Közvetlen gyorsvasút-elérés helyreállítása
- Intermodális csomópont kialakítása a város léptékének megfelelően
- A meglévő vasúti rendszer kiaknázása a helyi közlekedés (Helyi Érdekű Vasút), a kistérségi turisztikai kapcsolatok, és a teherszállítási szempontok (Északi és Déli iparterület között) figyelembevételével
- Tömegközlekedés eszközparkjának fejlesztése és a buszpályaudvar kihelyezése az Intermodális csomópont kialakításának keretén belül, a meglévő buszpályaudvar épületének újraértelmezése (komplex turisztikai-térségi információs központ)
- Közúti tömegközlekedésben buszsávok létesítése a terhelt területeken, a tömegközlekedési rendszer egyenlőtlenségeinek racionalizálása
- A város terjeszkedésével egy időben felmerülő közlekedési kapacitás és szolgáltatás fejlesztése (új lakóterületek beépülése, iparterület kihasználtságának növekedése esetén)
- Kerékpárhálózat kiépítése a patak nyomvonalára építve és a zöldfolyosók irányába
- „Autó nélkül a városban” szolgáltatások kialakítása (Call Sharing, Bike Sharing, Flexibusz rendszer, City-busz járatok akár az idegenforgalomhoz is kapcsoltan)
- Közlekedés-informatikai fejlesztés (chip-kártyás bérlet és parkolás, mobil telefonos díjfizetés)
- Közlekedési szövetség létrehozása a feladatok összehangolása érdekében, egységes jegyrendszer megvalósítása, összehangolt megállóépítések és elszámoló központ kiépítése érdekében, valamint a résztvevő közlekedési szereplők együttes fellépése érdekében

#### **T.6. IPARI TERÜLETEK BŐVÍTÉSE A KISTÉRSÉG TELEPÜLÉSEIVEL EGYÜTTMŰKÖDÉSBEN, SZOLGÁLTATÁSFEJLESZTÉS, A MEGLÉVŐ IPARTERÜLETEK KIHASZNÁLTSÁGÁNAK MAXIMALIZÁLÁSA**

Eger városa térségének fejlett infrastruktúrával rendelkező települése. Az iparterületek tekintetében a város területi korlátokkal rendelkezik, ugyanakkor a meglévő és az érkező befektetői szektor számára szükséges a megfelelő vállalkozói környezet megteremtése. Célok:

- A Déli Iparterület maximális kihasználtságának megteremtése
- Az Északi Iparterület funkcionális kialakításának újragondolása, a területre új integrált funkciók telepítése
- Együttműködés megteremtése a környező települések területkapacitását illetően
- Az iparterületek szolgáltatásainak fejlesztése





### T.7. A BELVÁROS TEHERMENTESÍTÉSE, A SÉTÁLÓ-BELVÁROS TELJES RENDSZERÉNEK KIALAKÍTÁSA

Eger városa országos jelentőségű turisztikai célpont és sajátos történelmi hangulattal rendelkező kisvárosias hangulatú középváros. A belvárosban található épített értékek és a hangulat megőrzésének érdekében, valamint az idegenforgalmi szerep komplexitásának érdekében a város középtávú célja a belváros szerepének artikulálása:

- Sétáló - szórakoztató belváros megteremtése,
- A történelmi városmag karakterek megőrzése a kereskedelmi és szolgáltató területek párhuzamos fejlesztésével
- A történelmi belváros határpontjain, sétáló zónák határánál térszín alatti parkolók kialakítása,
- Vár és Fürdő környékén, intézmények mellett parkolásra alkalmas területek létrehozása, bővítése
- Belvárosi gyalogoszóna kiterjesztése, az alközpontokhoz csatlakozó útvonalak kialakítása
- A belvárosi karakterjegyek és tömbök fejlesztési irányainak figyelembevételével a karakterek kihangsúlyozása
- Közterületek, városi terek összefüggő rendszerének és arculatának megteremtése
- Kulturális és információs központi jelleg kialakítása – belvárosi infopont és térségi turisztikai info-központ létrehozása

### T.8. KOMPLEX TURISZTIKAI KÍNÁLAT MEGTEREMTÉSE A KAPCSOLÓDÓ ÁGAZATOK INTEGRÁLT FEJLESZTÉSÉN KERESZTÜL

Eger MJV kiemelkedő turisztikai és idegenforgalmi adottságokkal rendelkezik nemcsak régiós és kistérségi szinten, hanem országosan is. A turisztikai adottságok komplex rendszerré fejlesztése és a lehetőségek maximális kiaknázása a város kiemelten fontos feladata, megőrizve Eger jellegzetességei. Az idegenforgalmi fejlesztések megvalósítása érdekében szükséges a lakosság és az ide látogatók aktív kapcsolatának kialakítása.

Szükséges ugyanakkor az Egerben található turisztikailag fontos adottságok lakossági felhasználása, a történelmi emlékekkel való interaktív, mai kapcsolat kialakítása is.

Célok a komplex turisztikai kínálat megteremtéséhez:

- Az idegenforgalmi adottságok egységes rendszerbe integrálása, a rendelkezésre álló adottságok új ágazatként történő beépítésével a meglévő értékek szélesítése. A komplex csomag elemei
  - Fürdő- és gyógyturizmus
  - Bor- és gasztronómiai turizmus
  - Kulturális- és fesztiválturizmus
  - Egészségturizmus
  - Öko- és bioturizmus
  - Konferenciaturizmus
  - Történelmi turizmus
  - Természeti-, rekreációs turizmus
  - Sport- és Kalandturizmus



- Aktív városmarketing és idegenforgalmi szempontból egységes arculati rendszer kidolgozása
- A szállás-spektrum bővítésével a teljes látogatói szegmens kiaknázása (pl.: kemping)
- A természeti és táji adottságok tekintetében a turizmus szélesítése a környező települések és a kistérség irányába, elosztó szerep és térségi turisztikai bázis szerep kialakítása
- Borászati szegmens arculati elemeinek és a területileg elszórtan elhelyezkedő egrői pincesorok egységes fejlesztése – bortúrák – termelés bekapcsolása az idegenforgalomba
- A szolgáltatások minőségének fejlesztése az idegenforgalom területére képzett kvalifikált munkaerővel

### **T.9. A SZOCIÁLIS BIZTONSÁG MEGTEREMTÉSE ÉS A SZEGREGÁCIÓ OLDÁSA ÉPÍTVE AZ ERŐS CIVIL JELENLÉTRE**

Egerben a szociális ellátás helyzetének javítása céljából, valamint a szegregációs problémák jelenlétének oldása végett a város célul tűzi ki szociális városrehabilitáció megvalósítását a 2007-2013 közötti időszakban. Az IVS keretén belül elkészült Anti-szegregációs terv a városban található szegregált területekre vonatkozó stratégiát tartalmazza. A város a szociális problémák kezelésére egyrészt alkalmazza az Anti-szegregációs Tervben foglaltakat, másrészt figyelembe veszi a 2007-ben elkészült Szolgáltatástervezési Konceptióban foglaltakat.

A szociális felzárkóztatás és a társadalmi kohézió megteremtése érdekében Eger városa meghatározva a szociális ellátások komplex rendszerét, a pénzügyi ellátások fejlesztését tűzte ki célul.

Ezen felül

- a feladatokat ellátók képzettségének növelése,
- a civil-kapcsolatok fejlesztése,
- a szolgáltatási kapacitás és minőség növelése,
- új intézmények létesítése,
- valamint a kistérségi hivatali szervezettel történő együttműködés mélyítése a város stratégiai feladata.

### **T.10. A VÁROSRESZEK HETEROGÉN KARAKTEREINEK MEGŐRZÉSE, ALKÖZPONTJAIK MEGFELELŐ KIALAKÍTÁSA**

Eger MJV egységes városszerkezetének kialakítása érdekében a város célként tűzi ki a meglévő karakterek megővését az épített értékek kortárs hasznosítása mellett. A városi életforma és környezet, valamint a kulturális folyamatok változása megkívánja a város épített környezetének maivá tételét, az értékek védelme melletti hasznosítást és a lakosság történelmi értékekhez való kapcsolatának interaktívvá tételét. A város célul tűzi ki olyan beruházások megvalósítását, melyek képesek a kortárs építészeti minőségen keresztül a város jellegéből adódó, a későbbi korok számára hagyományteremtő értékek létrehozására.



### **T.11. A VÁROS MEGTARTÓ EREJÉNEK NÖVELÉSE A LAKOSSÁG AKTIVITÁSÁRA ÉPÍTVE, MEGTEREMTVE A FENNTARTHATÓ VÁROSFEJLESZTÉS SEGÍTSÉGÉVEL A TUDÁSALAP ÉS AZ IDENTITÁS EGYSÉGÉT**

Eger demográfiai adatai alapján a város egyik legfontosabb feladata a város megtartó erejének növelése a csökkenő lakosságszám és a fiatalok elvándorlásának ellensúlyozása végett. Fenntartható városfejlesztés megvalósítása esetén az integrált projektek és kiegészítő elemeik képesek a lakosság városhoz és identitáshoz való kapcsolatának dinamizálására. A megtartó erő egyik legfontosabb eleme a helyi identitás erőssége, mindezek mellett azonban szükséges a megfelelő tudásalap és városi szolgáltatások felépítése is. Eger MJV célul tűzi ki a megtartó erő növelésének érdekében:

- Munkahelyteremtés és minőségi lakhatási feltételek megteremtése
- Lakossági aktivitás generálása, közösségformálásban való aktív és interaktív részvétel
- A városvezetés, a fejlesztések és a közösség állandó kapcsolatának megteremtése
- A Civil szféra erős jelenlétére építve folytatja és építi a kommunikációt a civil szegmensekkel
- A fiatalok számára az oktatás és képzés piacképes strukturálásával megteremti a megfelelő tudásalapot a helybeni érvényesüléshez
- Népeségmegtartó tevékenységek és programok kialakítása és beindítása:
  - Családbarát város program: vonzó városi életkörülmények megteremtése a fiatal családok számára, megakadályozva a fiatal népesség és tudásbázis elvándorlását.
  - Főiskola és város kapcsolatának erősítése: Specifikus képzések folytatása és beindítása mellett a Főiskola kulturális integrálása a város életébe, kapcsolatainak erősítése a helyi civil szektorral, a művészeti közösségekkel, valamint a munkaerő-piacca.
  - Lakótelepek fiatalbarát modernizálása (ez összefügg a zöldterületek és a közterek rehabilitációjával)

### **T.12. HOZZÁFÉRÉS MEGTEREMTÉSE A MAGAS SZINTŰ KULTÚRÁHOZ ÉS KÖZMŰVELŐDÉSHEZ, A MEGLÉVŐ KULTURÁLIS ÉRTÉKEK MEGŐRZÉSE ÉS ÚJABB HAGYOMÁNYOK TEREMTÉSE, A MINŐSÉG KÖZVETÍTÉSE**

Eger városa sajátosan erős identitással és kulturális értékekkel rendelkező város, ahol nemcsak a városszerkezetben található történelmi és épített értékek, hanem a jelen lévő, élő művészeti és kulturális közösségek, intézmények jelenléte is megköveteli a város művelődési életének folyamatos fejlesztését.

A város 2008 áprilisában elkészítette az „Eger MJVÖ Kulturális Konceptiója 2008-2011” dokumentumot, mely részletes célokat és prioritásokat fogalmaz meg a város kulturális és közművelődési szolgáltatásaival kapcsolatban. E kulturális stratégia megvalósítása a város célja.

#### **Célok:**

- Hozzáférés a közkultúrához:  
A közkultúra kulturális értékek létrehozásával, megőrzésével, terjesztésével és művelésével kapcsolatos közösségi tevékenységek és javak összessége, melyeket közvetítő rendszereken keresztül mindenki számára hozzáférhetővé kell tenni;  
A közkultúra tehát magában foglalja a közművelődési alapellátás mellett a művészeti értékek megőrzését és közismertté tételét, a nyilvános könyvtári ellátást, a muzeális értékek hozzáféréseinek a biztosítását;



- A közkultúra fejlesztése beruházásokkal és komplex szakmai projektek megvalósításával  
A közkultúra fejlesztéséhez közérdek kapcsolódik, mely elősegíti a különböző társadalmi csoportokban az életesélyek javítását és a versenyképességet;  
A közkultúrát érintő fejlesztések megvalósításában az Önkormányzat élni kíván a rendelkezésre álló pályázati lehetőségekkel;  
A kultúra területén a legfőbb fejlesztési prioritás egy integrált koncepció mentén működő, multifunkcionális közösségi központ létrehozása (Agóra program és kapcsolódó fejlesztések).

Az Integrált Városfejlesztési Stratégia az egyes akcióterületek projektelemeinek kialakításakor, valamint a városrészekhez kapcsolódó célok meghatározásakor mindenekelőtt támaszkodik a Kulturális Koncepcióban meghatározott célokra és prioritásokra, tervezett beruházásokra és kulturális jellegű fejlesztési törekvésekre.

### IV.3.3. Városrészekhez kapcsolódó célmeghatározás

Eger városának esetében a városrészi szintű célok meghatározása összefüggésben van a város átfogó céljával és a város egészére megfogalmazott tematikus célokkal. Az egyes városrészek azonban a területi szemlélet jegyében sajátos célok megfogalmazását kívánják meg. Ez különösen azért egyedi Eger városának esetében, mert a város területi felosztása nem konzekvensen követi a településszerkezeti tervben és a HÉSZ-ben meghatározott városrészeket. Egy-egy városrész több eltérő karakterű területből áll.

A városrészek elemzése során megfogalmazott következtetések, településszerkezeti vizsgálatok, valamint az ezekre épülő SWOT-elemzések alapján azonban minden lehatárolt városrészre megfogalmazhatóak a városrészi célok. A célok meghatározása egyrészt az egyes városrészekre vonatkozóan általános célmeghatározásokat tartalmaz, valamint egyes városrészek esetében specifikus, akár a későbbiekben akcióterületként is értelmezhető konkrét célok is megfogalmazásra kerültek. A város esetében ugyanakkor kiemelt fontosságú a Belváros városrész céljainak meghatározása, szerkezetének vizsgálata és a városrész céljainak pontos meghatározása, hiszen Eger városának történelmi karaktere alapvetően e városrészhez köthető.

**A kijelölt indikatív akcióterületek a tematikus célok, valamint a városrészi célok célrendszerének megfelelően kerültek kijelölésre.**

#### **BELVÁROS VÁROSRESZ CÉLJAI:**

- A Belváros karaktereinek definiálása és erősítése, valamint azok összekapcsolásának megteremtése – lakóterületi karakter; intézményi központi karakter, tömb-rehabilitációs karakter, centralizált „mag” karakter; Várkörnyék karakter; Múzeumi és látványossági központ karakter; Parkterületek
- A Belváros magjának funkcionális kiterjesztése – az elosztó szerep funkcionális magjának megteremtése
- Az Eger-patak szerepének újraértelmezése a Belváros térstruktúrájában, a patakmeder rehabilitációja és rekonstrukciója



- Sétáló-szórakoztató belváros megteremtése – sétáló utcák rendszerének kiterjesztése, ezzel párhuzamosan parkoló területek kialakítása a tehermentesítés érdekében
- A Markhot Ferenc Kórház és intézménykertje városi szövetbe való integrálási lehetőségeinek kidolgozása
- A Dobó tér rekonstrukciója, valamint városi-lakossági kommunikációs felület kialakítása
- A Belváros közterületeinek megújítása figyelembe véve a történelmi városmag karakter jellemzőit
- A Vár és Várkönykének rekonstrukciója (specifikus városrészi cél): Gárdonyi-Vécsey völgy u. csomópont fejlesztése; Ostrom út rehabilitációja; Tetemvár Cifrakapu út fejlesztése; Bástya utca és Vár közötti területen kilátó pont a Gárdonyi ház irányába, alternatív útvonal és park kialakítása és új funkciók telepítése, Vármúzeum fejlesztése, vendéglátás és további kulturális funkciók telepítése a Vár területére
- Líceum – Bazilika közötti tér, valamint a felszín alatti pincerendszer kulturális hasznosítása a Város a város alatt program keretén belül, Líceum környezetének és az Érsekség tömbjének újraértelmezése
- Piacterület rehabilitálása – funkcióbővítés
- Kulturális intézmények rendszerbe foglalása a közterületek rehabilitációja és az Eger-patak szerepének újraértelmezése révén

#### ÉSZAKI VÁROSRÉSZ CÉLJAI:

- Felnémetet és Felsővárost összekötő funkcionális alközpont kialakítása, lakóterület fejlesztés az alközponti területhez kapcsolódóan
- Szegregált területek társadalmi és területi integrációja
- A városrészben található lakótelepek rehabilitálása a zöldfelületi elemek és közösségi terek rehabilitálásán keresztül
- Északi iparterület újradefiniálása
- Berva lakótelep rehabilitációja
- Sportterületek fejlesztése a városrészben
- Kültérületek irányába és Bükki Nemzeti Park irányába a rekreációs útvonalak kiépítése a létező zöldfolyosók mentén

#### KELETI VÁROSRÉSZ CÉLJAI:

- Közlekedési tehermentesítő szerep megvalósítása
- A meglévő karakterek fokozott megőrzése, különös tekintettel az elkerülő út nyomvonalán elhelyezkedő területekre
- A történelmi belváros irányába a közlekedési becsatlakozó pontok kialakítása
- A Főiskola pozicionálása mellett a városrész oktatási jellegének erősítése
- Lakóterület-fejlesztés
- Kültérületek irányába rekreációs útvonalak telepítése érintve a majorságokat és repteret, térségi települések irányába zöldfolyosók mentén túraútvonalak kiépítése
- A városi megérkezés terének kialakítása a vasútállomás rehabilitációján keresztül, valamint a terület összekapcsolása az Érsek-kerttel
- Intermodális csomópont kiépítési lehetőségének megteremtése

**DÉLI VÁROSRESZ CÉLJAI:**

- Iparterületek és lakóövezetek megfelelő módozatú elválasztása, szeparálása (pl. Vincellériskola utca)
- Iparterület maximális kihasználtságának megteremtése
- Déli Iparterület infrastrukturális fejlesztése: Sas u. – Kertész u. csomópont; Bánki Donát utca fejlesztése; talaj és talajvízszennyezés kármentesítése; M25 gyorsforgalmi út kiépítése hosszú távon; kerékpárutak építése
- A városrész kistérségi kapcsolatainak, elérhetőségének javítása: tanösvények és Vadaspark kiépítése
- Kertvárosias, egységes lakófunkció erősítése
- A városrészen belül Lajosváros területén átfogó fejlesztések (specifikus városrészi cél): Szilágyi E. Gimnázium és Kollégium felújítása; közterületek fejlesztése, játszóterek telepítése; Faiskola úton új útszakasz építése; közlekedési csomópontok fejlesztése, útszakaszok rendezése; Intézmények energiatakarékos felújítása; Intézményrendszer racionalizálása (pl. Köztársaság tér – Óvoda kiváltása); Közterületi sportpályák és temetőkertek, intézménykertek bővítése, fejlesztése;
- Kültérületek irányába kistérségi kapcsolatok (pl. Egerszalók) és borászati értékek integrálásával a zöldfolyosók mentén rekreációs és túraútvonalak kiépítése
- M25-ös út kiépítése lehetőségének biztosítása melletti területfejlesztések

**NYUGAT VÁROSRESZ CÉLJAI:**

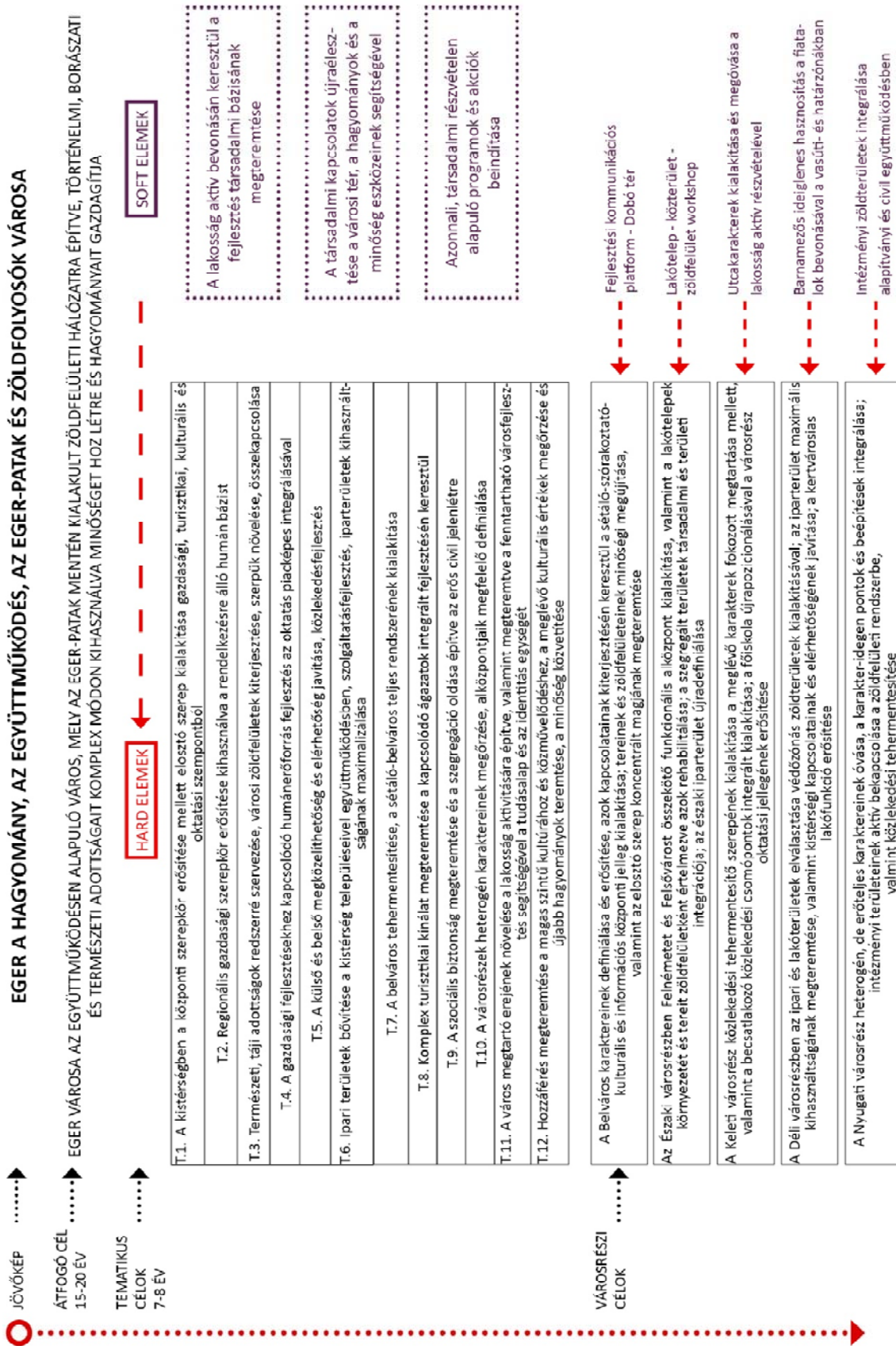
- A városrész heterogén karaktereinek óvása
- Karakter-idegen pontok beépítése, integrálása
- Intézményi területek bekapcsolása a zöldfelületi rendszerbe
- A városrész közlekedési tehermentesítése
- A városrész hosszútávú célja, hogy a jelenleg kihasználatlan Honvédségi terület és laktanya majdan akár komplex sportfunkciók telepítésére, akár az egészségügyi ellátórendszer Belvárosból történő kitelepítésére alkalmas legyen
- Baktai – Kisasszony u. csomópont fejlesztése

**AZ ÖSSZES VÁROSRESZT ÉRINTŐ VÁROSRESZI CÉLOK:**

- Útfelújítások (TEUT)
- Kültérületi út- és vízvezető rendszer építése, út- és vízrendezés a földutakra vonatkozóan is, összehangolva a fejlesztéseket a zöldfolyosók kiépítésével
- Önkormányzati intézmények akadálymentesítése
- Kutyafuttatók kialakítása városrészenként
- Eger-patak melletti zöldsávok, zöldfolyosók kialakítása
- Energiaracionalizálási program beindítása
- Hulladék Elhelyezési Program és Szelektív hulladékgyűjtés beindítása és folytatása



EGER STRATÉGIÁJÁNAK ÖSSZEFOGLALÓ ÁBRÁJA





### IV.3. A STARTÉGIA KOHERENCIÁJA, KONZISZTENCIÁJA

#### IV.3.1. Illeszkedés, összhang a településfejlesztési koncepcióval, településrendezési tervvel

##### A Településfejlesztési koncepció vonatkozásában

Eger Megyei Jogú Város a 184/2003. (V.29.) számú közgyűlési határozattal jóváhagyott Településfejlesztési Koncepcióval rendelkezik. Az Integrált Városfejlesztési Stratégia koncepciója és gerince illeszkedik a Településfejlesztési koncepcióhoz és építkezik is arra. A 2003-ban elkészült Településfejlesztési koncepció épít a város által 1995-ben készített Eger Megyei Jogú Város Stratégiai Terve – „Eger a minőség városa” dokumentum célkitűzéseire és prioritásaira stratégiai szempontból. E dokumentum alapelvei szintén alapját képezték az Integrált Városfejlesztési Stratégia elkészítésének.

A Településfejlesztési koncepció és az 1995-ben elkészült dokumentum jövőképe és mottója az IVS-ben felépített területi szemléletű városfejlesztés alapelemével került kiegészítésre. A város dinamizálása szempontjából elengedhetetlen a korábban már meghatározásra került elképzelések integrálása egy új rendszer segítségével. A stratégia célja tehát nem egy teljesen új tartalom felépítése volt, hanem a már meglévő koncepciók egységbe szervezése, valamint azok dinamizálása.

##### Az IVS a Településfejlesztési koncepcióra az alábbi elemek tekintetében támaszkodik:

- A város helyzetelemzéséhez szükséges tendenciák bemutatása a Településfejlesztési koncepció alátámasztó munkarészeinek segítségével, azok aktualizálásával
- A város jövőképe és mottójának kialakítása és aktualizálása
- Az együttműködésre alapozott stratégia tartalmi elemeinek kidolgozása – Kistérségi kapcsolatok, Régiós gondolkodásmód, térségi szemlélet
- A Településfejlesztési koncepcióban felsorolt fejlesztési célterületek tematikus célokként történő felépítése

A Településfejlesztési koncepcióban meghatározott fejlesztési területek a hálózatos rendszer integrálásával olyan indikatív területeket jelöltek ki a városban, melyek képesek a korábban meghatározott célokat dinamikusan beindítani és megvalósítani.

##### A Településrendezési Terv vonatkozásában

Eger MJV 279/2004 (VI.24.) sz. közgyűlési határozattal jóváhagyott Településszerkezeti Terve, annak alátámasztó munkarészei, valamint a városrészekre elkészült szabályozási tervekben meghatározott sarokpontok kiemelt szerepet játszottak a fejlesztési stratégia kialakításában és pontosításában. Eger városának esetében a jelenleg hatályos Településszerkezeti Tervben meghatározott szerkezeti struktúra, beépítési karakterek, elemző munkarészek alkották a stratégiához szükséges elemzések alapját és a település funkcióinak területi lehatárolását, a terület-felhasználás beazonosítását és fejlesztési iránypontjait.





A Településszerkezeti Tervben és a Helyi Építési Szabályzatban meghatározott 11 városrész azonban a városvezetés szándéka alapján összevonásra került, így az IVS-ben 5 felosztott városrész elemzése készült el. A városrészek összevonásának alapvető oka, hogy jelenleg a Településszerkezeti tervben meghatározott városrészek nem fedik le a város teljes területét, ugyanakkor az IVS a módszertani kézikönyv iránymutatása alapján készült. A 11 városrész a történetileg kialakult karakterek és beépítési típusok, valamint egyes táji elemekhez köthetően alakultak ki. Az IVS készítése során összevont városrészek az alapstruktúrát meghagyva, összevonva nagyobb egységekként értelmezve fedik le a teljes várost.

**Az 5 IVS-ben meghatározott városrész funkcionális elemzése, karaktereinek vizsgálata, a terület-felhasználási kiterítési pontok beazonosítása, az akcióterületek kijelölése, a fejlesztési szükségletek feltárása és főbb irányvonalak meghatározása, valamint célrendszerük meghatározása a Településszerkezeti Tervben már lefektetett alapelvek mentén született meg.**

### IV.3.2. A célrendszer koherenciája

A célrendszer koherenciájának tekintetében a városrészek stratégiában megfogalmazott céljai egymást erősítve járulnak hozzá a stratégia tematikus céljainak és a város átfogó céljának megvalósításához. Így valósul meg hosszútávon a város által megfogalmazott jövőkép.

A célrendszer belső struktúráját tekintve koherens, hiszen a célok egymásra épülve és egymásból levezetve kerültek meghatározásra. Az akcióterületek projektelemeinek kialakításakor ez elsődleges cél a valódi integrált fejlesztés megteremtése volt, így az eltérő célok megvalósításához szükséges projektek vegyesen kerültek beépítésre.

Minden városrészben kijelölésre került olyan akcióterület, mely a T.1. tematikus cél eléréséhez kiemelkedően fontos, és erősíti **a város elosztó szerepét a térség irányába**. A pincesorok integrált fejlesztését biztosító, minden városrészt érintő akcióterület idegenforgalmi, kulturális és gazdasági szempontból is e cél indítófejlesztésének számít.

Az egyes városrészek fejlesztési céljai között kiemelt szerepet kap **a zöldfelületek fejlesztése**, mely a T.3. tematikus cél megvalósításában játszik szerepet. Ezen felül az egyes akcióterületek a zöldfolyosókra és az Eger-patakra szervezve kerültek lehatárolásra, ezzel is biztosítva a stratégiában megfogalmazott cél megvalósulását.

Több városrész akcióterülete, és a kapcsolódó projektek is hozzájárulnak a **közlekedésfejlesztés**hez (T.5. tematikus cél), ezek közül kiemelkedő jelentőségű a Keleti városrészben kijelölt tehermentesítő úthoz kapcsolódó akcióterület, valamint az Intermodális csomópontot és a városi megérkezés terét kialakító Déli városrész akcióterülete.

Eger stratégiájában megfogalmazott **gazdaságfejlesztési célok** elérése érdekében (T.2., T.4., T.6. tematikus célok) mind az Északi, mind a Déli városrész fejlesztési céljai, mind az ott kijelölt akcióterületek hozzájárulnak. A T.9. tematikus cél elérését, a **komplex turisztikai kínálat** megteremtését főként a Belváros városrészben meghatározott városrészi célok, valamint az ott kijelölt akcióterületek, és a minden városrészt érintő pincesorok fejlesztési terület szolgálja leginkább.

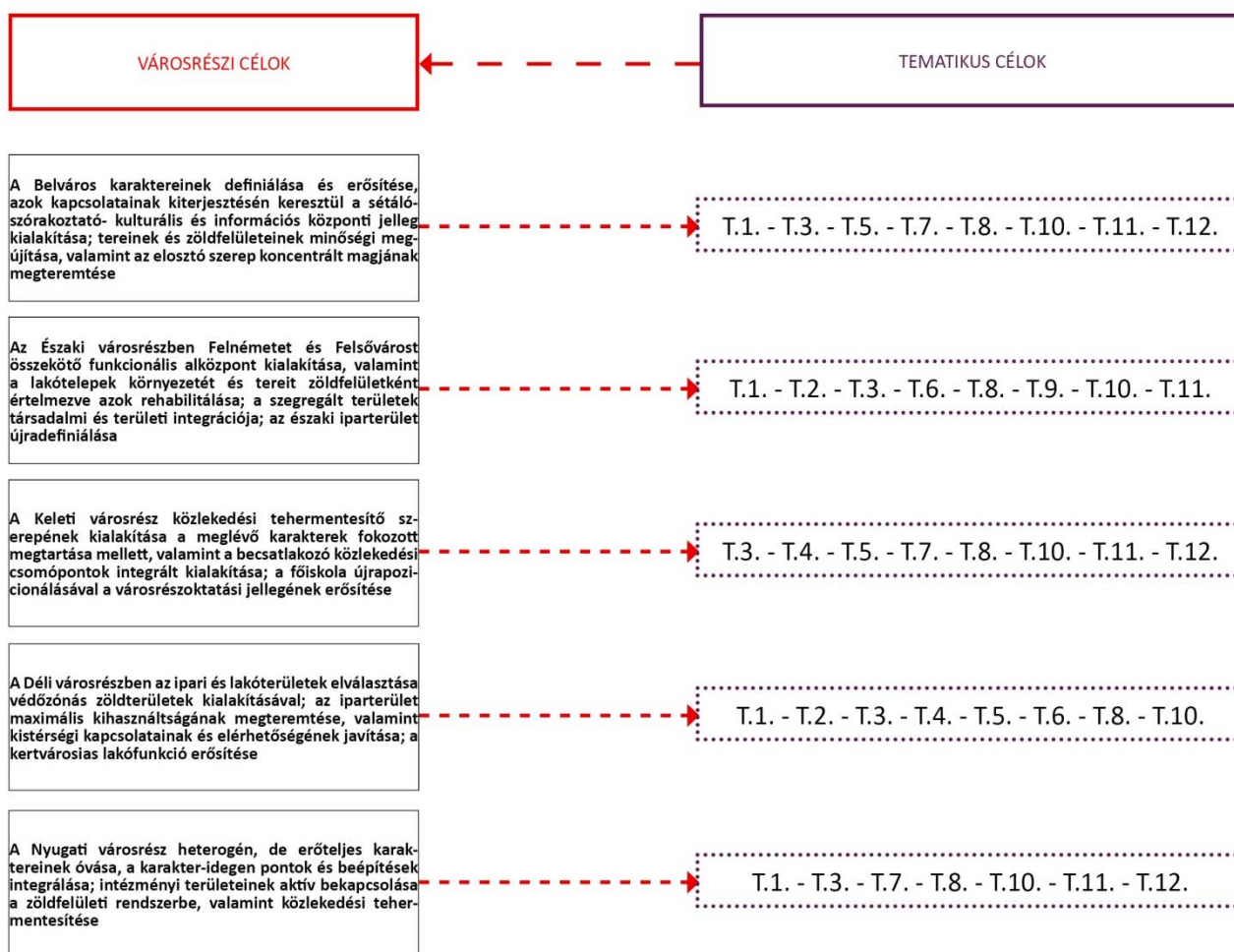


A város a **szociális biztonság és a felzárkóztatás megteremtése** érdekében a leginkább sújtott Északi városrészben fejlesztési célként és két akcióterület kijelölésével közvetlen beavatkozásként is szolgálja a T.9. cél megvalósulását.

A városrészek fejlesztési céljai között szerepel az egyes városrészekben összevont, **heterogén szerkezetű karakterek megőrzésére** irányuló fejlesztési cél, mely hozzájárul a megfogalmazott T.10. cél eléréséhez, ezek közül is kiemelt szereppel rendelkezik az Északi városrészben kijelölt funkcionális alközpont létrehozását célzó akcióterület.

A stratégiában kidolgozott aktivitás- és művészeti-modell, mint „soft-elem” tematikus alkalmazása a biztosítéka a T.11. cél elérésének. A kidolgozott nem fejlesztési jellegű stratégia, mely végigkíséri az akcióterületekhez kapcsolható fejlesztéseket, a biztosítéka annak, hogy **a város megtartó ereje és identitása** tovább növekedjen.

Az egyes városrészekben, kiemelten azonban a Belváros városrészben számos olyan cél került megfogalmazásra, melyek képesek biztosítani Eger városában a T.12. tematikus cél, a **kultúra és közművelődés** építésének és elérésének célját. Voltaképpen a kijelölt indikatív akcióterületek döntő százaléka közvetlen módon kapcsolódik valamilyen kulturális fejlesztéshez. E cél elérésében azonban még meghatározó szerepe van a soft-elemekre épülő stratégia kidolgozásának is.



A városrészi célok hozzájárulása a középtávú tematikus célok megvalósulásához



### IV.3.3. Agglomerációs együttműködés

Eger város körül a jelenlegi településszerkezet a következő településcsoportokra oszlik: agglomerálódó települések gyűrűje, jelenlegi vonzáskörzetet alkotó települések, illetve a potenciális vonzáskörzet települései (ez utóbbi két részre osztható: falvakra és öt funkcióhiányos kisvárosra). A teljes terület mintegy 2200 négyzetkilométerén az egriket is beleszámítva szűk 200 000 ember él. Az egri kistérség, mint közigazgatási egység, a városkörnyék térszerkezetében nem jelent valós egységet, de külső szabályozási kényszerekből a kistérség mégis keret az együttműködésre. A város valós vonzáskörzete (összesen 27 település Eger városán felül) túlmutat az egri kistérség fizikai határain, tehát Eger számára **az együttműködés tekintetében a kistérség határain túlmenően kell terveznie.**

Mind mennyiségi, mind minőségi értelemben kulcskérdés az Eger városát körülvevő öt funkcióhiányos kisváros és Eger viszonya. Ezen városok értelemszerűen nem válhatnak Eger konkurensává, azonban az ide áramló fejlesztési pénzek segítségével kiépülő középszintű ellátórendszerük komoly kihívást jelent ez egri intézményrendszer számára, illetve a város térségi jelentőségének szempontjából.

Eger által nyújtott szolgáltatások az agglomerációban található települések számára	Az agglomeráció települései által nyújtott szolgáltatások
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Közigazgatás, intézményrendszer</li> <li>• Egészségügy ellátás, szakellátás</li> <li>• Középfokú- és felsőoktatás, szakképzés</li> <li>• Kultúra és történetiség, közművelődés</li> <li>• Munkahely</li> <li>• Kis- és nagykereskedelmi szolgáltatások</li> <li>• Üzleti és pénzügyi szolgáltatások</li> <li>• Kommunális szolgáltatások</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Munkaerő</li> <li>• Rekreációs tevékenység</li> <li>• Természeti, táji értékek</li> <li>• Lakóterület</li> <li>• Mezőgazdasági termékek, borászat</li> <li>• Alternatív ipari területek</li> </ul>

**Ezen városokkal együttműködésekkel kell kialakítani és abból a célból, hogy a területen lehetőség szerint ne egymástól független konkurens ellátórendszerek, hanem egy, funkcionálisan megosztott szolgáltató rendszer alakuljon ki, ahol Eger a minőségi szolgáltatások nyújtója.**

A város körüli 10 faluból az elmúlt két évtizedben – részben az erőteljes kivándorlás hatására – kialakult és megerősödött egy szűk agglomerációs gyűrű. Az agglomerálódás jelensége bizonyos mértékig normálisnak tekinthető, az agglomerációs kivándorlás csökkentése érdekében Eger városának különösebb specifikus tennivalói nincsenek. A vándorlási folyamatok kiegyenlítődése már megkezdődött, ha a város általában fejlődik, új egyensúly kialakulás várható.

Az Egertől északra található területekről a munkahely-megszűnések miatt felszabaduló munkaerő északi irányba az ózdi ipar leépülése miatt nem tudott indulni, kelet-nyugat felé a közlekedési viszonyok nem tették lehetővé a mobilitást. Ennek következtében észak felé megnyílt Eger vonzáskörzete, ellensúlyozva déli területek lekapcsolódását. Ezek az északi területek váltak Eger olcsó munkaerő-tartalékává, mely munkaerőnek az egri ipar egyre inkább kiszolgáltatottá vált.

**Amennyiben tehát a város tartósan fenn akarja tartani az ipari nagyvállalatok jelenlétét, a kistérségen túli, de vonzáskörzetbe tartozó településekkel az együttműködés elkerülhetetlen.**



Ezt a területet 'kvázi-kistérségként' kell kezelni. A cél tehát, hogy ennek a 28 településnek a fejlesztését egységes keretben kell kezelni.

Mind Eger, mind a kistérségi és agglomerációs települések számára a térségi együttműködés megoldása létkérdés, hiszen csak az összehangolt fejlesztések érik el a kívánt célt, ezen együttműködés nélkül pedig akár egymás fejlesztéseit is gátolhatják. Ilyen lehet a kerékpárutak közös fejlesztésének ügye, a térségi idegenforgalmi fejlesztések kérdése is. A kistérségben az életminőség, a szolgáltatások hatékonyságának és minőségének a javulása Eger érdeke is, hiszen növeli a kistérség népesség-megtartó potenciálját, úgy, hogy közben Eger központi szerepe sem csorbul, sőt erősödhet, hiszen a néhány alapszolgáltatáson felül, speciálisabb szolgáltatások nyújtásának Eger lesz az otthona.

Eger központi szerepét a szorosabb kistérségi együttműködés nem veszélyezteti, a harmonikus, együttműködő kapcsolat mindenkinek jó, hiszen növeli az egész térség együttes vonzerejét, s az együttműködések pótlólagos erőforrásokat vonhatnak be egyéb területek- tehát nem csak közvetlenül a közös feladatellátás- esetében is (együttműködések terjedése a gazdasági szereplők, civilek között, közös marketingakciók, stb.)

#### **Stratégiai célok a kistérségi és agglomerációs együttműködés tekintetében:**

- Összehangolt, egymásra épülő dinamikus és versenyképes gazdaság
- Idegenforgalmi szektor kínálatának és kapcsolatainak együttes összehangolása
- Kölcsönös és gyors elérhetőség megteremtése
- Szakképzett humán erőforrás potenciál összehangolása
- Együttműködő térségi közösség kialakítása

#### **Fejlesztési prioritások a stratégia megvalósítása érdekében:**

1. **Versenyképes agglomeráció:** A jelenlegi stagnáló gazdaság dinamizálása és tőkevonzó képességének javítása érdekében együttesen kidolgozott kistérségi statisztikai rendszer, adatbázis kialakítása, e-közigazgatás gazdasági szegmensének megteremtése, zöldmezős területek feltárása és barnamezős területek lehetőségeinek kiaknázása, Regionális Innovációs Ügynökség erősítése, együttes pályázatok, települési érdekeltségek kidolgozása, kölcsönös finanszírozási keretek kialakítása, szakképzési együttműködés megteremtése a feladat, építve a Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara által kidolgozott Eger és térségének Iparfejlesztési Konceptiójában meghatározottakra.
2. **Rekreációs agglomeráció és térség:** Komplex és összehangolt turisztikai fejlesztések képesek az Eger és környékén található számtalan idegenforgalmi és rekreációs lehetőségek egymást kioltó és/vagy gyengítő hatása nélkül az egész térség potenciáljának további növekedését elérni. A közös koordináció, programmegosztás, helyszínek közötti kapcsolatok kiépítése, programiroda felépítése, egységes, célirányos kommunikációs stratégia kidolgozása szükséges.
3. **Összeköttetések agglomerációja:** A műszaki infrastruktúra, a mobilitás megteremtése, a térség bekötése az országos fő útvonalakhoz, a logisztikai adottságok javítása, a kötőtpályás rendszerek erősítése, alternatív közlekedési rendszerek kiépítése, térségi, idegenforgalmi szereppel is bíró kerékpárút-hálózat kiépítése a feltétele a kapcsolatok mélyítésének és alapja a összehangolt fejlesztéseknek.



4. **Humán agglomeráció:** Az emberi erőforrások kölcsönös felhasználásán alapuló közösség, a munkaerő-piaci versenyképesség javítása, a tudás, mint áru és érték kölcsönös közvetítése, az oktatási feltételek összehangolása és minőségének együttes javítása, a kultúra és a terület értékeinek fokozott közvetítése a fejlesztési prioritás célja.
5. **Együttműködő agglomeráció:** A térségi kohézió erősítése, térségmarketing átfogó alkalmazása, az együttműködés hatékony szervezeti felépítésének megteremtése, kommunikációs csatornák összehangolása a prioritás fejlesztési célja.

Az agglomerációs együttműködés fejlesztésének alapvető feltétele a város kezdeményező szerepének kialakítása. Eger városa rendelkezik azokkal az intézményi, szervező és kommunikációs lehetőségekkel, melyek aktivizálásuk esetén képesek a az agglomerációs együttműködés hatékony fejlesztésére.

#### IV.3.4. Környezeti hatások kompenzálása

Eger városa kiemelt természeti értékekkel és egyedülálló épített örökséggel rendelkezik. **A stratégia és az abban meghatározott beavatkozások átfogó jellemzője a város meglévő értékeinek védelme, óvása, valamint a beavatkozások kortárs voltának minőségi értelmezése. A természeti és az épített környezet az életminőség, a kultúra és az identitás meghatározó eleme, ezért a környezeti hatások figyelembevétele alapvető fontosságú.**

A fejlesztések illeszkednek a település elfogadott Településszerkezeti Tervében leírt, a táj és természetvédelemmel, a művi értékek védelmével illetve a környezetalakítás és környezetvédelemmel összefüggő elvárásokhoz.

Eger esetében a stratégiában megfogalmazottak megvalósításánál kiemelt figyelmet kell fordítani a tervezett beruházások minőségének biztosítására, az épített elemek integrációjára, illeszkedésére. Ugyanakkor alapvető elvárás, hogy a fejlesztések eredményeképpen egy kortárs élő városkép jöjjön létre és párbeszéd alakuljon ki a műemléki környezet és új beépítések, valamint a táji értékek és rekreációs funkciók között. **A cél olyan városkép és épített környezet kialakítása, mely képes a mai kor nyelvén megszólítani a lakosságot, a fiatal generációt, és kapcsolatot képes teremteni a történeti értékek és a kortárs kultúra között.**

A stratégiában megfogalmazott célok eléréséhez vezető beavatkozások esetében figyelembe kell venni azok környezeti hatásait, és a megvalósítás esetén a lehető legkisebb környezeti beavatkozásra kell törekedni. A környezeti minőség elkerülhetetlen romlását okozó, negatív környezeti hatások kompenzálására a város évente felülvizsgálható környezetvédelmi cselekvési tervet készít, és megvalósításhoz forrásokat rendel. A cselekvési terv végrehajtásáról évente beszámolót készít.

Az egyes projektek megtervezése, kidolgozása során biztosítani kell a környezeti elemekre gyakorolt várható hatások elemzésének lehetőségét és a hatások által érintettek körének beazonosítását alternatíva-elemzés keretében. A vélhetően jelentős negatív környezeti hatást eredményező projektek alternatívavizsgálatainak eredményeiről és a várható negatív hatásokról – azok érintettjeinek megnevezésével – be kell számolni a város Közgyűlése számára, majd a következő évi cselekvési tervekben intézkedéseket kell előírni a környezetre gyakorolt negatív hatások csökkentésére, illetve a negatív hatások elszenvetőinek kompenzálására.



A stratégia céljainak megvalósítását több területen is csak jelentős környezeti hatást és változást okozó tevékenységek biztosíthatják. Az egyes projektek környezeti hatásainak pontos beazonosítása nem feladata a stratégiának, sokkal inkább a vélhetően jelentős környezeti hatással járó tevékenységi területek megnevezése a városrészek céljaira és az ott előirányzott beavatkozásokra vonatkozóan.

A fejlesztési projektek tervezése során kiemelten vizsgálni kell a zajterheléstől védendő területeken okozott várható zajnövekedést. Ez főként a tervezett közlekedésfejlesztési beruházásokra és az azokhoz kapcsolódó Intermodális csomópont és keleti elkerülő és tehermentesítő út tervezése esetén szükséges a Kelet városrészben.

A személy- és/vagy áruforgalom jelentős növekedését indukáló fejlesztések (pl. Líceum tervezett beruházása, Agóra Agria program, funkcionális alközpont kialakítása a Felsővárosban stb.) megtervezésénél meg kell vizsgálni, hogy rendelkezésre állnak-e a megfelelő a közlekedési kapacitások (tömegközlekedés, út- és parkolókapacitás), valamint gondoskodni kell a legkisebb környezeti terhelést jelentő közlekedési alternatívák biztosításáról.

További jelentős környezeti hatást (pozitív és negatív egyaránt) kiváltó beavatkozások valószínűsíthetőek az alábbi területeken:

- Eger-patak rehabilitációs programja és a mellékpatakokra szervezett zöldfolyosók fejlesztése és megnyitása a térség irányába – érinti az összes városrészt
- zöldfelületek rehabilitációja és megújítása, rendszerbe kapcsolása (érinti az összes városrészt)
- lakóterület fejlesztésként kijelölt területek az Északi és Keleti városrészben
- Belváros közterületeinek megújításának környezeti hatása a városképre és műemléki környezetre (pl. Érsek-kert déli határán megvalósuló Agóra Agria központ hatásai)
- Fürdőfejlesztés keretében megvalósuló beruházások környezeti hatása – Belváros városrészben
- Műemléki épületeket érintő beruházások a Belvárosban – Líceum és Érsekség rekonstrukciója
- Pincesorokat érintő beruházások az összes városrészben, különös tekintettel a pincesorok karaktereinek megőrzése és a környezeti terhelés tekintetében

A stratégia keretein belül meglévő környezeti károk csökkentésére, negatív környezeti hatások enyhítésére is irányulnak közvetlen beavatkozások, amelyek a környezet minőségének javulásához vezetnek:

- a kerékpárút-hálózat fejlesztése;
- a közösségi közlekedés rendszerének javítása;
- energetikai korszerűsítés;
- Felsővárosi lakótelep-rehabilitáció és az épületek korszerűsítése;
- Verőszala rehabilitációja és környezetének megújítása;
- OMYA iparterület kármentesítése, rekultivációja és hasznosítása;
- a városi zöldterületek bővítése és állapotának javítása, a természeti területek megőrzése.